

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН **Совета ЛГБТ-организаций Украины** **на 2014–2018 годы**

Разработан на I стратегическом планировании деятельности Совета ЛГБТ-организаций Украины (г. Киев, 16–17 ноября 2013 г.). Модератором на этом мероприятии выступал Кахабер Кепуладзе, эксперт Информационного Медико-Психологического Центра «Танадгома» (Грузия).

Рассмотрен и утверждён 22 января 2014 г. в Киеве на X очном общем собрании Совета (модератор — Святослав Шеремет, секретарь Совета), за исключением компонента «Здоровье ЛГБТ», который был разработан отдельно после указанного очного общего собрания в соответствии с его решением. Решение Совета об утверждении компонента «Здоровье ЛГБТ» вступило в силу 6 февраля 2014 г.

Сокращения

- *ОЧ* — организации-участницы [Совета];
- *Совет* — Совет ЛГБТ-организаций Украины;
- *СС* — сам Совет.

Цель ЛГБТ-движения Украины

По мнению Совета ЛГБТ-организаций Украины, цель ЛГБТ-движения Украины состоит в достижении полного гражданского равноправия и социального комфорта для ЛГБТ (лесбиянок, геев, бисексуальных и трансгендерных людей) в Украине.

При этом:

- 1) равноправие людей между собой понимается как обладание всеми людьми равным «по умолчанию» объёмом прав, свобод и обязанностей за исключением особых ситуаций, когда объём прав, свобод и обязанностей отличается законным и справедливым образом в зависимости от особого статуса определённого человека;
- 2) равноправие социальной группы понимается как отсутствие законодательных ограничений в отношении представителей/представительниц определённой социальной группы, не преследующей противоправных целей, за исключением тех случаев, когда такие ограничения являются справедливыми и исходят из норм международного права;
- 3) социальный комфорт понимается как состояние удобного и безопасного самоощущения человека среди ближайшего социального окружения и в обществе, в целом.

Миссия Совета:

Развитие и консолидация ЛГБТ-движения Украины ради достижения полного гражданского равноправия и социального комфорта для ЛГБТ (лесбиянок, геев, бисексуальных и трансгендерных людей) в нашей стране.

Внутреннее видение Совета:

Совет ЛГБТ-организаций Украины — это зонтичное объединение, которое выступает платформой для развития ЛГБТ-движения в Украине, является ключевым партнёром государства по формированию и реализации политики в отношении ЛГБТ, выполняет представительские функции на национальном и международном уровнях, продуктивно сотрудничает с правозащитными и другими организациями гражданского общества, а также масс-медиа.

Ценности Совета:

- 1) права и свободы человека;
- 2) интересы и устремления ЛГБТ-сообщества;
- 3) достойное качество жизни, здоровье и благополучие ЛГБТ и их близкого окружения.

Принципы работы Совета:

- 1) ответственность;
- 2) последовательность и преемственность;
- 3) профессионализм;
- 4) толерантность;
- 5) инклюзивность;
- 6) демократичность;
- 7) компромиссность и неконфликтность;
- 8) ориентированность на результат;
- 9) прозрачность процедур и принятия решений в Совете.

Структурирование деятельности Совета

Деятельность Совета параллельно структурируется по трём принципам:

- 1) содержание работы (программная деятельность), которая отражается в стратегических, или приоритетных, направлениях работы;
- 2) формы/инструменты работы;
- 3) распределение активностей по целевым группам.

Первый принцип структурирования работы Совета.**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ, ИЛИ ПРИОРИТЕТНЫЕ, ПРОГРАММНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ СОВЕТА**

- 1) ПРАВА ЧЕЛОВЕКА ДЛЯ ЛГБТ.
- 2) РАЗВИТИЕ ЛГБТ-движения Украины.
- 3) ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ В ОТНОШЕНИИ ЛГБТ.
- 4) ЗДОРОВЬЕ ЛГБТ.

Методологическое замечание. Программные направления разбиваются на поднаправления (обозначены прописными литерами А, Б и т. д.). Каждое поднаправление конкретизировано в перечне целей работы (обозначены сквозной арабской нумерацией), понимаемых как те изменения во внешнем мире, которые должны произойти *в том числе благодаря работе Совета*. Цели конкретизируются, в свою очередь, через отдельные задачи (обозначены как элементы маркированного списка), которые понимаются как действие либо совокупность действий, *предпринимаемых самим Советом* ради достижения соответствующей цели.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОГРАММНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1**ПРАВА ЧЕЛОВЕКА ДЛЯ ЛГБТ**

Содержание: правозащита, защита и продвижение прав человека в интересах ЛГБТ.

ПОДНАПРАВЛЕНИЯ:

А. Совершенствование украинского законодательства в интересах ЛГБТ

Цели:

1. Отклонение парламентом законопроектов, дискриминационных в отношении ЛГБТ

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- подготовить актуализируемый документ с перечнем законопроектов, дискриминационных в отношении ЛГБТ, и информацией об их прохождении в парламенте (СС или ОЧ);
- осуществлять мониторинг политической ситуации в контексте законопроектов, дискриминационных в отношении ЛГБТ (ОЧ);
- информировать стейкхолдеров и взаимодействовать с ними по проблематике законопроектов, дискриминационных в отношении ЛГБТ (ОЧ);
- готовить и распространять открытые письма, публичные заявления и тому подобные документы Совета в контексте законопроектов, дискриминационных в отношении ЛГБТ (СС).

2. «Чистка» нормативно-правовой базы от норм, дискриминационных в отношении ЛГБТ

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- проанализировать действующую в Украине нормативно-правовую базу на предмет того, если ли в настоящее время правовые нормы, дискриминационные в отношении ЛГБТ (ОЧ);
- разработать соответствующую адвокационную стратегию (СС) и реализовывать её (ОЧ) при поддержке Совета.

Особое внимание обратить на такие сферы, как:

- донорство крови;
- коррекция пола.

3. Введение в законодательстве прямого (эксплицитного) запрета дискриминации людей на основании сексуальной ориентации и гендерной идентичности, прежде всего, в:

- Конституции;
- базовом антидискриминационном законе (Законе Украины «Об основах предотвращения и противодействия дискриминации в Украине»¹);
- трудовом кодексе (нынешнем Кодексе законов о труде Украины², а затем — новом трудовом кодексе);
- Семейном кодексе³;
- Гражданском кодексе⁴;
- Уголовном кодексе⁵.

¹ <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5207-17>.

² <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/322-08>.

³ <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2947-14>.

⁴ <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/435-15>.

⁵ <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2341-14>.

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- проанализировать действующую нормативно-правовую базу на предмет того, в какие законодательные и прочие нормативно-правовые акты необходимо ввести такой запрет (ОЧ);
- разработать соответствующую адвокационную стратегию (СС) и реализовывать её (ОЧ) при поддержке Совета.

4. Установление ответственности за преступления на почве ненависти к ЛГБТ**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- разработать концепцию введения ответственности за преступления на почве ненависти к ЛГБТ с отработкой понятия «преступление на почве ненависти» и широкого перечня признаков, по которым преступления могут классифицироваться как совершённые по мотивам ненависти (ОЧ).

Б. Мониторинг и улучшение ситуации с правами человека для ЛГБТ в Украине**Цели:****5. Подготовка достаточного количества отчётов разного уровня, в которых была бы отображена ситуация в отношении ЛГБТ в Украине****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- отработать перечень отчётов разного уровня, в которых должен быть отражён ЛГБТ-компонент (СС);
- предоставлять эгиду («шапку») Совета отчётам ЛГБТ- и партнёрских организаций Украины о положении ЛГБТ в Украине (СС).

6. Повышение уровня информированности и подготовки представителей и представительниц ЛГБТ-сообщества в деле защиты своих прав и свобод**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- разработать от имени Совета рекомендации по проведению соответствующих образовательных мероприятий с учётом результатов правозащитного мониторинга в отношении ЛГБТ (СС).

В. Система взаимодействия (партнёрство) с правозащитными институтами**Цели:****7. Согласование позиций в отношении прав и свобод человека между ЛГБТ-движением и широким правозащитным движением****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- проводить регулярные консультации для выработки общего видения в отношении борьбы с дискриминацией, основанной, в частности, на сексуальной ориентации и гендерной идентичности, а также для включения вопросов ЛГБТ в общий правозащитный дискурс (ОЧ);
- разработать рекомендации по вхождению ЛГБТ-организаций в широкие правозащитные коалиции и экспертные группы по правам человека (СС или ОЧ).

8. Согласование позиций в отношении прав и свобод человека для ЛГБТ с профессиональными сообществами, работающими в сфере правозащиты и обеспечения законности (судьи, адвокаты, сотрудники и сотрудницы органов прокуратуры)**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- предпринять меры по актуализации ЛГБТ-проблематики перед профессиональными сообществами (ОЧ).

Г. Деятельность омбудсмана и стратегическое судопроизводство в интересах ЛГБТ**Цели:****9. Учёт интересов ЛГБТ в работе Уполномоченного Верховной Рады Украины по правам человека****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- предоставлять от имени Совета и отдельных входящих в него организаций регулярную экспертную помощь, в том числе в виде рекомендаций, офису Уполномоченного (СС и ОЧ);
- синхронизировать Стратегический план Совета со стратегическим планом Уполномоченного в сфере недискриминации, при наличии последнего (СС).

10. Обеспечить защиту прав и свобод человека для ЛГБТ через судебную ветвь власти в Украине**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- вести на постоянной основе отбор стратегических дел по заранее отработанным принципам;
- сформировать перечень «стратегических судопроизводителей» из числа партнёрских организаций и специалистов/специалисток (юристов/юристок, в т. ч. адвокатов).

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОГРАММНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2**РАЗВИТИЕ ЛГБТ-ДВИЖЕНИЯ УКРАИНЫ****ПОДНАПРАВЛЕНИЯ:**Д. Создание единой платформы («общей повестки дня») и консолидация ЛГБТ-движения Украины**Цели:****11. Наличие последовательно внедряемой стратегии ЛГБТ-движения Украины, которую поддерживало бы большинство ЛГБТ-организаций Украины****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- регулярно актуализировать План мероприятий по развитию ЛГБТ-сообщества и обеспечению гражданского равенства и социального комфорта для гомосексуалов, бисексуалов и трансгендеров в Украине («109 Пунктов») и осуществлять мониторинг его реализации (СС и ОЧ);
- наработать ежегодные операционные планы по реализации 109 Пунктов (СС);
- наработать общие этические принципы, которые разделяло бы большинство действующих в Украине ЛГБТ-организаций (СС), путём создания Этического кодекса ЛГБТ-движения Украины;
- создать календарно-событийную матрицу ЛГБТ-движения с указанием в ней перечня и примерных сроков ключевых событий ЛГБТ-движения (конференций, стратпланирования, прайдов и т. п.) и поддерживать соответствующие мероприятия — предоставлять эгиду и/или техническую помощь Совету (СС).

12. Наличие надёжной информационной базы об ЛГБТ-движении в стране**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- создать и поддерживать информационную базу об ЛГБТ-движении Украины, в частности, осуществлять мониторинг инфраструктуры ЛГБТ-движения Украины (СС через ОЧ).

13. Создание системной коммуникационной площадки для субъектов ЛГБТ-движения в стране**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- выполнять функции коммуникационной площадки для обмена опытом и развития партнёрства между субъектами ЛГБТ-движения Украины (СС через ОЧ).

14. Обеспечение высокого статуса мероприятий, проводимых в интересах ЛГБТ**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- осуществлять поддержку национальных ЛГБТ-конференций (СС);
- предоставлять эгиду Совета публичным акциям и прочим мероприятиям, которые концептуально соответствуют Стратегическому плану Совета (СС).

Е. Развитие ЛГБТ-организаций и прочих ЛГБТ-инициатив на местах**Цели:****15. Поддержание и расширение сети устойчивых субъектов ЛГБТ-движения во всех регионах Украины****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- провести оценку потенциала ЛГБТ-движения Украины в разрезе административно-территориальных единиц (СС или ОЧ);
- регулярно (по необходимости) проводить школы лидерства под эгидой Совета (ОЧ);
- предоставлять техническую помощь (информационные, организационные, экспертные ресурсы) для развития в Украине ЛГБТ-инициатив на местах, в том числе путём обучения активистов и активисток (ОЧ).

Ё. Организационное развитие Совета, имидж и статус Совета**Цели:****16. Структурирование работы Совета****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- разработать и утвердить новое Положение о Совете с учётом наработок всех предшествовавших рабочих встреч в отношении принципов и алгоритмов работы Совета (СС);
- разработать календарь мероприятий Совета и осуществлять мониторинг его реализации (СС);
- разработать и утвердить необходимые внутренние политики (процедуры) Совета в дополнение к Положению о Совете (СС).

17. Роль Совета как ведущего субъекта ЛГБТ-движения Украины**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- разработать систему вовлечения ЛГБТ-организаций Украины в Совет с разъяснением о целесообразности участия в работе Совета и понятной мотивацией (стади-туры в страны развитой демократии и т. д.) (СС);
- поддерживать такое положения дел, при котором Совет постоянно объединял бы большинство действующих ЛГБТ-организаций Украины.

18. Активизация работы организаций-участниц и создание системы волонтерства в Совете**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- проводить выездные мероприятия (например, организовывать ежеквартально заседания рабочих групп) Совета в тех городах, где базируются его организации-участницы (СС через ОЧ);
- обеспечивать представленность Совета в социальных сетях (СС или ОЧ).

19. Обеспечение видимости и узнаваемости Совета на национальном и международном уровнях**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- выработать формулу самопозиционирования Совета (СС);
- создать бренд-бук Совета (лого, слоган, фирменные бланки и т. д.);
- поддерживать и развивать сайт Совета не только с ориентацией на внешнюю аудиторию, но и для значимой пользы организаций-участниц (СС или ОЧ);
- создать галерею парадных портретных фотографий гражданского актива Совета;
- обеспечить информирование о работе Совета на передовицах газеты Stonewall;
- апробировать и, если это себя оправдает, внедрить систему SMS-информирования активистов и активисток Совета;
- обновить и далее регулярно актуализировать презентационную информацию о Совете по-украински, по-русски и по-английски (текст; презентация в PowerPoint) в формате «истории успеха» (СС);
- составить перечень регулярных международных мероприятий, на которых Совет должен быть представлен (СС);
- подготовить и растиражировать раздаточные информационные материалы о Совете (буклеты, флаера, значки, визитки, в т. ч. с QR-кодами, и т. д.).

20. Обеспечение достаточного и устойчивого финансирования текущей работы Совета**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- выработать и утвердить фандрейзинговую стратегию и фандрейзинговую политику Совета (СС);
- внедрять фандрейзинговую стратегию Совета на основе его фандрейзинговой политики (ОЧ).

Ж. Партнёрские сети/коалиции с участием Совета**Цели:****21. Обеспечение эффективного участия Совета в широких партнёрских сетях/коалициях (см. также цель 7)****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- проанализировать наличие в Украине партнёрских сетей/коалиций, участие Совета в которых было бы целесообразным;
- предпринять необходимые действия по вхождению Совета в таковые сети/коалиции.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОГРАММНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3**ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ ЛГБТ**

Общественное мнение по вопросам ЛГБТ подлежит формированию в следующих направлениях:

- 1) измеримое повышение в Украине уровня осведомлённости людей об ЛГБТ;
- 2) измеримое повышение в Украине уровня толерантности общего населения по отношению к ЛГБТ;
- 3) измеримое снижение в Украине уровня гомофобии в обществе (как в целом, так и в отдельных социальных группах).

ПОДНАПРАВЛЕНИЯ:**3. Работа с обществом в целом, в том числе через масс-медиа****Цели:****22. Повышение уровня открытости ЛГБТ на повседневном (бытовом) уровне****СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- разработать методические рекомендации по кампаунту (ОЧ);
- разработать методические рекомендации по работе с ближайшим окружением ЛГБТ (родителями, членами семьи и пр.) (ОЧ).

23. Продвижение публичного имиджа ЛГБТ в их разнообразии**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:**

- разработать концепцию продвижения публичного имиджа ЛГБТ (ОЧ);
- изучить возможности задействования социальной рекламы с соответствующей целью, продумать целесообразность проведения специальных тренингов по реализации этой задачи (ОЧ).

24. Формирование позитивного имиджа ЛГБТ в информационном пространстве, искоренение дискриминационной и стигматизирующей лексики в медиаматериалах**СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:***В отношении ЛГБТ:*

- разработать и внедрить медиастратегию Совета, включая алгоритм экстренного реагирования и оценку лояльности конкретных медиа (ОЧ);
- подготовить и актуализировать перечень национальных и региональных ЛГБТ-спикеров для работы с масс-медиа (СС или ОЧ);
- организовать тренинги по навыкам публичной коммуникации для ЛГБТ-активистов и активисток (ОЧ под эгидой Совета);
- подобрать и упорядочить, а далее поддерживать в актуализированном виде базовую статистическую информацию об ЛГБТ в Украине и мире для работы в информационном пространстве (ОЧ);
- разработать для спикеров и активистов/активисток ЛГБТ-движения информационный продукт «ЧаВо» (FAQ) по вопросам ЛГБТ.

В отношении медиа:

- разрабатывать методические материалы для масс-медиа и распространять их среди целевой аудитории (ОЧ);

- проводить тренинги для масс-медиа по вопросам эффективного освещения ЛГБТ-тематики (ОЧ под эгидой Совета);
- разработать и внедрить стратегию волонтерского реагирования на медиаматериалы (комментирование в Интернете, звонки в прямой эфир и т. п.).

И. Работа с отдельными социальными и профессиональными группами (кроме журналистов и журналисток)

Целевые группы:

- 1) ближайшее окружение ЛГБТ;
- 2) социальные работники и работницы;
- 3) юристы и юристки;
- 4) медики;
- 5) психологи;
- 6) преподавательский состав учебных заведений;
- 7) милиция;
- 8) чиновники и чиновницы;
- 9) священнослужители.

Цели:

25. Отражение ЛГБТ-тематики в программах социальной и профессиональной подготовки

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- осуществить мониторинг присутствия ЛГБТ-тематики в программах социальной и профессиональной подготовки для будущих родителей, социальных работников/работниц, юристов/юристок, медиков, психологов, преподавательского состава учебных заведений, милиции (ОЧ);
- разработать концептуальное и, при возможности, конкретное содержательное наполнение соответствующих программ (ОЧ);
- адвокатирировать наполнение соответствующих программ (ОЧ через СС).

26. Диалог с религиозными организациями

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- прописать концепцию диалога между ЛГБТ-движением и религиозными организациями (ОЧ).

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПРОГРАММНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 4

Здоровье ЛГБТ

В настоящем плане по компоненту «Здоровье ЛГБТ» акцент сделан на развитии и продвижении сервисов для целевых групп. При реализации целей и задач такого рода следует ориентироваться на необходимость интегрировать те сервисы, которые уже имеются, и те, которые будут отлажены, в общую систему здравоохранения.

ПОДНАПРАВЛЕНИЯ:

Й. Психологическое здоровье

Цели:

27. Внедрение и развитие программ психологического здоровья для ЛГБТ в равновесии с программами по профилактике инфицирования ВИЧ

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- поддерживать функционирование и развитие в Украине сети дружественных к ЛГБТ психологов и психотерапевтов (ОЧ);
- инициировать подготовку и публикацию пособия по вопросам психического здоровья ЛГБТ (ОЧ).

К. Соматическое (телесное) здоровье

Цели:

28. Внедрение и развитие программ поддержки соматического здоровья по направлениям, значимым для гомосексуальных, бисексуальных и трансгендерных людей (кроме сферы ВИЧ/СПИДа)

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- сформировать перечень основных проблем соматического здоровья по направлениям, значимым для гомосексуальных, бисексуальных и трансгендерных людей, кроме вопросов ВИЧ/СПИДа (ОЧ);
- унифицировать систему переадресации клиентов и клиенток социальных проектов для гомосексуальных, бисексуальных и трансгендерных людей к медицинским специалистам и специалисткам по всему кругу значимых для них вопросов, кроме сферы ВИЧ/СПИДа (ОЧ).

29. Обеспечение эффективных подходов в противодействии распространения ВИЧ-инфекции, ИППП и гепатитов среди мужчин и женщин, практикующих гомосексуальное поведение

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- адвокатируют компонент профилактики ВИЧ-инфекции/СПИДа, ИППП и гепатитов среди мужчин, практикующих гомосексуальное поведение, в Общегосударственной целевой социальной программе противодействия ВИЧ-инфекции/СПИДа на 2014–2018 годы⁶ (ОЧ через СС);
- адвокатируют доступ к диагностике и лечению вирусных гепатитов среди МСМ/ЛГБТ на базе Государственной целевой социальной программы профилактики, диагностики и лечения вирусных гепатитов на период до 2016 года⁷ (ОЧ через СС);
- адвокатируют компонент профилактики ВИЧ-инфекции/СПИДа, ИППП и гепатитов среди мужчин, практикующих гомосексуальное поведение, в местных целевых социальных программах противодействия ВИЧ-инфекции/СПИДа на 2014–2018 годы (ОЧ);
- продолжить работу по расширению и уточнению на государственном уровне перечня групп риска с целью аргументированного включения в этот перечень отдельных социальных и поведенческих подгрупп, имеющих отношение к ЛГБТ, которые в настоящее время в него не включены (ОЧ через СС);

⁶ Проект программы: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=49254.

⁷ Программа: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/637-2013-п>.

- обеспечивать общую координацию участия представителей и представительниц группы МСМ / сообщества ЛГБТ в местных коордсоветах по противодействию эпидемии ВИЧ-инфекции/СПИДа, а также оказывать этим представителям и представительницам необходимую консультационную и техническую поддержку (ОЧ);
- проактивно участвовать в коллективных мероприятиях (рабочих встречах, заседаниях, круглых столах и т. п.), организованных органами власти и/или международными либо исследовательскими организациями для обсуждения вопросов в отношении распространения ВИЧ-инфекции среди групп риска, в частности МСМ, а также среди ЛГБТ, их сексуальных партнёров и партнёрш; инициировать такие мероприятия (ОЧ через СС).

30. Развитие системы медицинских сервисов для трансгендеров

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- стимулировать формирование в Украине сети врачей-эндокринологов и хирургов, компетентных в отношении предоставления медицинской помощи трансгендерам (ОЧ);
- разработать для трансгендеров методические рекомендации по реабилитации после хирургической коррекции половой принадлежности (ОЧ).

31. Развитие сервисов, направленных на сохранение репродуктивного здоровья и реализацию репродуктивных прав гомосексуальных и трансгендерных людей

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- концептуально разработать предложения по обеспечению в Украине доступа гомосексуальных и трансгендерных людей к ВРТ (вспомогательным репродуктивным технологиям) (ОЧ);
- организовать и провести серию тренингов по вопросам репродуктивного здоровья для гомосексуальных и трансгендерных людей: (а) собственно для представителей и представительниц целевых групп, (б) для социальных работников/работниц, предоставляющих услуги представителям и представительницам целевых групп (ОЧ).

Второй принцип структурирования работы Совета.

ИНСТРУМЕНТЫ/ФОРМЫ РАБОТЫ

I. Информационно-аналитическая работа:

- 1) мониторинг (напр., законодательства), в т. ч. медиамониторинг;
- 2) анализ (напр., общественно-политической конъюнктуры в отношении ЛГБТ);
- 3) теневые/альтернативные отчёты (напр., о положении ЛГБТ в Украине);
- 4) методические разработки;
- 5) исследования;
- 6) копирайтинг.

II. Лоббирование и адвокация:

- 7) международное лоббирование и адвокация (напр., на уровне Совета Европы);
- 8) национальное лоббирование и адвокация (напр., на уровне Верховной Рады Украины);
- 9) PR.

III. Техпомощь, обучение, просвещение, кадры:

- 10) техническая помощь;

- 11) школы лидерства;
- 12) тренинги;
- 13) просвещение;
- 14) подготовка медиаспикеров;
- 15) подбор тренеров.

**Третий принцип структурирования работы Совета.
НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ ПО ЦЕЛЕВЫМ ГРУППАМ,
как внутренним, так и внешним**

I. Внутренние целевые группы:

- 1) геи и бисексуалы (М-компонент);
- 2) лесбиянки и бисексуалки (Ж-компонент);
- 3) трансгендеры.

II. Внешние целевые группы:

- 4) политики и управленцы;
- 5) нынешние родители ЛГБТ;
- 6) будущие родители;
- 7) социальные работники и работницы;
- 8) юристы и юристки, в т. ч. адвокаты;
- 9) медики;
- 10) психологи;
- 11) преподавательский состав учебных заведений;
- 12) милиция;
- 13) судьи;
- 14) журналисты и журналистки;
- 15) правозащитники и правозащитницы;
- 16) церковнослужители и религиозные деятели;
- 17) прочие лидеры общественного мнения.

Матрица операционного плана

Для последовательной годичной реализации Стратегического плана Совета разрабатываются операционные планы, в которых определяются:

- 1) конкретные мероприятия (шире говоря — активности) под каждую цель/задачу;
- 2) сроки проведения этих мероприятий;
- 3) ответственные за реализацию организации/лица;
- 4) необходимые ресурсы;
- 5) индикаторы реализации •